

»Vi er kommet godt videre, og allerede første år sov jeg roligt om natten«

Efter at Erik Pandrup overtog familiefirmaet Sonnimax, var der nogle få år med underskud. Men siden har pilen generelt peget op, og nu overvejes der opkøb.

Erhverv 25.04.2016 kl. 11:00



Dan Petersen

Et generationsskifte mellem far og søn havde været planlagt igennem flere år. Men det blev imidlertid ikke lettere at overtage familiefirmaet Sonnimax, da det skete lige op til den seneste finanskrisse.

Efter at have arbejdet som selskabets salgschef siden 1995 gik Erik Pandrup således ind ti år senere og købte virksomheden af sin far Søren Max Nielsen. Han grundlagde i 1969 firmaet, som sælger og leverer service af udstyr til overfladebehandling.

»Min far og jeg havde arbejdet rigtig godt sammen i ti år, og jeg følte mig egentlig klar til at overtage virksomheden,« fortæller 55-årige Erik Pandrup, der i dag er enejer og adm. direktør hos Sonnimax.

I forbindelse med overtagelsen lå det i kortene, at Erik Pandrup skulle købe hele selskabet fra sin far, og derfor måtte han på jagt efter kapital.

Blandt andet var der overvejelser om at låne penge fra hans forældre. Men i sidste ende valgte Erik Pandrup at gå til en række pengeinstitutter og låne den nødvendige kapital hos dem i stedet. På den måde kunne han i én omgang købe familiefirmaet.

I de første år efter overtagelsen gik det fornuftigt på resultatsiden, og hvor der også var indtjeningsvækst. Men i de forskudte regnskabsår 2008/09 og 2009/10 blev overskud vendt til underskud på grund af en lavere efterspørgsel fra kunder inden for eksempelvis jern- og metalindustrien.

»Vi havde det svært i nogle få år. Men vi havde en god arbejdsånd, og det har vi stadig. Vi er kommet godt videre, og allerede første år sov jeg roligt om natten,« understreger Erik Pandrup.

På trods af udsving har resultaterne de seneste år også primært været opadgående for virksomheden. Det har samtidig betydet, at direktøren ikke længere har bindinger til de banker, som han lånte penge hos i forbindelse med generationsskiftet.

Når det gælder fremtiden, er der for nylig blevet taget hul på dialogen om et forestående generationsskifte i firmaet, forklarer Erik Pandrup, der har fire børn.

»Men jeg har det ligesom min far, at jeg ikke vil lægge en klods om benet på næste generation. For ham var det vigtigt, at jeg kun skulle overtage virksomheden, hvis jeg selv havde lyst. Og sådan har jeg det også i forhold til mine egne børn. De skal kun gå ind i det, hvis de selv har lyst og brænder for det,« siger han.

»Hvis de føler, at byrden er for tung, så skal de sige nej tak, og så sælger jeg til enten en nuværende eller en kommende medarbejder eller en ekstern part. Men for nu peger det i retning af, at selskabet bliver i familien via et kommende generationsskifte,« fortsætter direktøren.

I mellemtiden bliver der kigget rundt om på det resterende marked med henblik på at ville supplere forretningen, oplyser Erik Pandrup.

Uden at ville uddybe det alt for meget nævner han, at Sonnimax i øjeblikket overvejer udbygning af produktpalletten samt opkøb af virksomheder med relaterede produkter.

(Ritzau Finans)